

## Basiskurs Change-Management 2. Halbjahr 2022

### Welcome Change! Veränderungen wirksam anstoßen, gestalten und zum Erfolg führen

Wir bieten eine 6 – tägige angelegte systemisch – integrative Entwicklungsreihe für Führungskräfte, die sich der Herausforderung „Change Management“ stellen wollen (oder müssen).

- „Öfter mal was neues“

Fusionen, interne Umstrukturierungen, Digitalisierung, New Work, neue Führungskultur. Die Themenliste für Veränderungen in kirchlichen und sozialen Organisationen ist lang und vielfältig. Und Sie spüren selber: Überzeugende Konzepte, logisch schlüssige Pläne und guter Wille allein reichen oft nicht aus, um Ihre Organisationen wirklich neu zu gestalten und auszurichten. Change Management wird daher zunehmend zur Schlüsselkompetenz erfolgreicher Führungskräfte.

- „Die Farben der Veränderung“

Die Weiterbildung „Basiskurs Change-Management - Welcome Change“ bietet mit drei kurzen Modulen an drei unterschiedlichen Orten (Berlin, Frankfurt a.M., Rothenburg o.d.T.) einen kreativen Raum in einer festen Gruppe, in dem sich die Teilnehmenden auf vielen Ebenen professionalisieren und weiterentwickeln können.

Bei einer Veränderung der Coronalage mit erneuten Kontaktbeschränkungen werden wir diese Veranstaltung im betreffenden Zeitraum online durchführen.

#### Schwerpunkte

##### Modul 1

Schwerpunkt „Change Theorien, Change Architekturen, Erfolgsfaktoren“

Anlässe und Elemente von Change Prozessen, Erklärungsmuster für Veränderungen, systemische Grundhaltung, Rollen im Change, Auftragsklärung, Klassische und agile Projektarchitektur, Erfolgsfaktoren

##### Modul 2

Schwerpunkt „Persönlichkeit und Führung im Change“

Reflexion eigener (Lebens-) Erfahrungen und ihre Auswirkung auf das berufliche Handeln, hinderliche Glaubenssätze erkennen und förderliche Haltungen entwickeln, Ambidextrie, Resilienz und Ambiguitätstoleranz, Veränderungsenergie mobilisieren und nutzen, Umgang mit Ängsten und Widerstand, Empathie und Präsenz

##### Modul 3

Schwerpunkt „Wirkungsvolle Interventionen im Change“

Organisationsdiagnose, Unternehmenskultur, Workshop- und Großgruppenmethoden, analoge und kreative Verfahren, Kreativitätstechniken, Einblick in Design Thinking, Evaluation, Verstetigung und Abschluss

#### Methoden

„Systemisch – integrativ: Mehr als nur Modewörter“

Die Weiterbildung „Welcome Change“ begreift sich als:

Integrativ: Sie verknüpft einerseits die verschiedenen Kompetenzperspektiven und ist dabei nicht dogmatisch, sondern verknüpft Erkenntnisse verschiedener Schulen z.B. aus Psychologie, Soziologie und Managementwissenschaften. Entscheidend ist dabei was funktioniert und nicht, was gerade in Mode ist oder sich beeindruckend anhört. Und sie lädt ein, eigene Veränderungsprojekte und –erfahrungen mitzubringen und zu bearbeiten.

Systemisch: Strukturen, Prozesse, Beziehungen, Kultur. Wir betrachten Veränderungsprozesse ganzheitlich und berücksichtigen Zusammenhänge. Und wir wissen: Organisationen sind komplexe Gebilde, die sich nicht mechanistisch formen lassen. Daher die Frage: Wie können wir einen Rahmen schaffen, damit sich Organisationen in die richtige Richtung entwickeln (können)?

<b>Ergebnisse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fachwissen</li> </ul> <p>Wissenschaftliche Hintergründe, Theorien und Erklärungsmodelle, die hilfreich sind im Umgang mit Veränderungen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Methoden – Know How</li> </ul> <p>Wirksame Interventionen in den verschiedenen Phasen von Change - Prozessen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rollenprofil</li> </ul> <p>Klarheit über eigene Möglichkeiten und Grenzen, das Veränderungsgeschehen zu beeinflussen - abhängig von der eigenen beruflichen Position und Rolle</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Persönlichkeitsentwicklung</li> </ul> <p>Reflexion der eigenen Veränderungsbiographie und Entwicklung förderlicher Ressourcen und Haltungen</p>
<b>Zielgruppe</b>	Führungskräfte in Kirche und Diakonie
<b>Termine</b>	12.-13. Oktober 2022 01.-02. Dezember 2022 23.-24. Januar 2023
<b>Ort(e)</b>	VCH-Hotel Philipp-Jakob-Spenerhaus, 60311 Frankfurt a.M. Wildbad, 91541 Rothenburg o.d.T. Akademie Hotel, 13156 Berlin
<b>Preis</b>	1.590,00 EUR plus Übernachtung/Verpflegung
<b>Teilnehmende</b>	max. 10 TN
<b>Dozierende</b>	Michael Zirlik / fakd
<b>Inhaltliche Anfragen</b>	Michael Zirlik <a href="mailto:michael.zirlik@fa-kd.de">michael.zirlik@fa-kd.de</a>
<b>Anmeldung</b>	Agnes Hahn 030 488 37 478 <a href="mailto:Agnes.Hahn@fa-kd.de">Agnes.Hahn@fa-kd.de</a>
<b>Veranstaltungs-Nr.</b>	565003