

Prozess- und Projektmanagement für Führungskräfte

Jede Organisation beruht auf wirksamen und effizienten Prozessen. Sie sind das tragende Gerüst, bieten Stabilität und Verlässlichkeit und sind kontinuierlich zu optimieren.

Zugleich rücken die Herausforderungen und die Bewältigung neuer, komplexer Aufgaben und Veränderungsprozesse in kirchlichen und diakonischen Organisationen Projektarbeit immer stärker in den Fokus kompetenten und wirksamen Handelns. Vorhaben und anstehende Veränderungen in Organisationen lassen sich mit einem durchdachten Projektmanagement häufig effizienter umsetzen als mit den Möglichkeiten der vorhandenen Linienorganisation. Dabei bietet Projektarbeit auch Chancen der Personalentwicklung, indem es Motivation und Potenziale von Mitarbeitenden gezielt fördern kann. In diesem Seminar vereinen wir beide Perspektiven, jeweils aus der Sicht der Führung: das Prozess- und das Projektmanagement.

Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prozesse als Lebensadern der Organisation ▪ Prozesslandkarten als Orientierung ▪ Prozessoptimierung und Verantwortlichkeiten ▪ Warum Projektarbeit unverzichtbar ist: Grundlagen und Ziele von Projektmanagement ▪ Organisation in Projekten ▪ Rollen und Kompetenzen der Projektbeteiligten ▪ Erfolgskritische Aspekte der Projektplanung und -durchführung ▪ Die Rolle der Führungskraft in der Begleitung und Wirksamkeit von Projekten
Methoden	<p>In dieser Fortbildung werden Grundhaltung und zentrale Instrumente sowie erfolgsrelevante Faktoren einer erfolgreichen Projektarbeit und eines angemessenen Prozessmanagements praxisnah vermittelt durch</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prägnante Theorieinputs ▪ Exemplarisches Erproben relevanter Instrumente, z.B. anhand ausgewählter Projekte aus dem Organisationskontext der Teilnehmenden
Ergebnisse	<p>Die Teilnehmenden</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ haben die Bedeutung des Prozessmanagements verstanden, ▪ können die wesentlichen Prozesse ihrer Organisation identifizieren und sinnvoll sortieren, ▪ haben die Grundhaltung und die Bedeutung des Projektmanagements verstanden, ▪ können ausgewählte Instrumente anwenden und ein Projekt erfolgreich initiieren, planen, evaluieren, ▪ gewinnen Sicherheit in ihrer Führungsverantwortung und ihrer Führungsrolle im Umgang mit Prozessen und Projekten.
Zielgruppe	Mitarbeitende mit aktueller und zukünftiger Leitungsverantwortung in Diakonie, Kirche und Sozialwirtschaft
Termin	28.-31. Januar 2020
Ort(e)	Tagungshaus Akademie-Hotel, 13156 Berlin
Preis	590,00 EUR plus Übernachtung/Verpflegung
Teilnehmende	max. 16
Dozierende	Uwe Lapp, Dipl.-Pädagoge, Dipl.-Diakoniewissenschaftler, TQM-Auditor, Lehrtrainer für Sozialmanagement, Organisations- und Unternehmensberatung, Heppenheim Michael Germayer, Dipl.-Kaufm., Dipl.-Sozialpäd. (FH), Strategie- und Organisationsberater, München
Inhaltliche Anfragen	Dr. Lars Charbonnier 030 203 55-586 lars.charbonnier@fa-kd.de
Anmeldung	Bianka Mertel 030 203 55-583 bianka.mertel@fa-kd.de

Veranstaltungs-Nr. 511214