

Wirksame Entwicklung von Entscheidungsgremien: Vom Beschlussgremium hin zur wirkungsvollen Gesamtverantwortung mit Ergebnissen

Ein Tagesseminar für Mitglieder kirchlicher und diakonischer Gremien

Kirchliche und diakonische Organisationen sind in der Struktur vertikal aufgestellt. Den einzelnen Gremien, Rollen und Führungsebenen sind jeweilige Entscheidungskompetenzen zugeordnet. (Aufsichtsrat, Vorstand, Bereichsleitungen und Fachreferenten, Dekanatsausschüsse und Kirchenvorstände, Einrichtungsleitungen). Die Gremien sind meist mit Vertreterinnen einzelner Interessensgruppen (Stakeholder) besetzt die Ihre Aufgabe darin sehen, deren Interessen zu vertreten, zu priorisieren und durchzusetzen.

Die Herausforderung liegt nun darin, dass die Vertreterinnen der jeweiligen Zielgruppen neben dem individuellen, rollen- und themenbezogenen Interessen das Große und Ganze im Blick haben. Dazu braucht es ein horizontales Organisationsverständnis, in der alle Agierenden befähigt sind, diese beiden Hüte zu verbinden und die PS der Gesamtorganisation auf die Straße zu bringen.

Das braucht die Fähigkeit aller Beteiligten, den individuellen Eigennutz dem gemeinsamen Ziel unterzuordnen. Wie kann die Führung und Leitung diesen Prozess unterstützen?

Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gremien befähigen, den Eigennutz der Stakeholder dem Großen und Ganzen unterzuordnen bzw. beide Interessen zielführend zu verbinden ▪ Entwicklung von gemeinsamen Zielen der Beteiligten ▪ Steuerung gruppenspezifischer Prozesse in Führungsgremien ▪ Unterscheidung zwischen Inhalten und dem gemeinsamen Prozess ▪ Anpassung von Entscheidungsprozessen ▪ Rollen der Leitung und Führung ▪ Priorisierung von Themen von individuellen, „politischen“ Interessen zur Wirksamkeit und Gestaltung
Methoden	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impulsvorträge und Praxisbeispiele ▪ Vertieftes Wissen zu Gruppendynamik, Entscheidungsfindung und Umgang mit Widerständen ▪ konkrete Fallarbeit in Kleingruppen (Analyse, Handlungsoptionen)
Ergebnisse	<p>Die Teilnehmenden</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ kennen gelungene Beispiele für die Entwicklung von Gremien, ▪ können verschiedene Ebenen der Zusammenarbeit differenzieren, ▪ wissen um die Erfolgsfaktoren in der Entwicklung von Gremien , ▪ kennen agile Arbeitsansätze, insbes. alternative Methoden der Entscheidungsfindung und gemeinsamen Prioritätensetzung.
Zielgruppe	Obere Führungsebenen in Diakonie und Kirche (Vorstände, Fachbereichsleitungen, Dekane, Kirchenkreisdekane, Stabsstellen)
Termin	13. Juni 2023 09.00 - 17.00 Uhr
Ort(e)	Caritas Pirckheimer-Haus, 90402 Nürnberg
Preis	275,00 EUR plus Übernachtung/Verpflegung
Teilnehmende	15
Dozierende	Markus Köhler; Selbständiger Organisationsberater, Interimsvorstand Stadtmission Nürnberg
Inhaltliche Anfragen	Michael Zirlik michael.zirlik@fa-kd.de

Anmeldung Agnes Hahn
030 488 37 478
Agnes.Hahn@fa-kd.de

Veranstaltungs-Nr. 511902